

## VI. A VÁLLALKOZÁSOK REÁLSZFÉRÁJA

Szerző dezs

Vállalkozásgazdaságtan tétel

Reálszféra:

a cégeknél végbemenő anyagi-fizikai folyamatok összesége. Ki-terjed a termelés, a forgalmazás, a szolgáltatás minden anyagi jellegű mozzanatára, azaz a &ndash; beszerzésre - termelésre - készletezésre A hozzájuk tartozó erőforrásokhoz információs folyamatok és szabályozási folyamatok társulnak.

Logisztika:

a reálszféra termékáramlási és készletezési folyamatai, valamint az információk és szabályozási folyamatok együttes kezelésével foglalkozik.

Célja

minél

magasabb kiszolgálási színvonal.

Kiszolgálási

színvonal

mutatói:

1.)

Rendelkezésre

állás: a cég a vele szemben

jelentkező igények hány %-át tudja

kielégíteni adott határidőn

belül.

2.)

Kiszolgálási

idő: a rendeléssel kezdve a

teljesítésig eltelt idő. (minél

rövidebb, annál jobb)

3.)

A

kiszolgálás minősége:

mennyiségben és

minőségben hogyan tudta a cég az

igényeket teljesíteni.

A

reálszféra bemutatására

állapot- és

folyamatjellemzők használhatók. (stock

és flow típusú mutatók)

Az

állapotjellemző egy

adott időpontra vonatkozik. (dec. 31.-én)

A

folyamatjellemző egy

adott időszakra vonatkozik. (negyedév,

félév)

Beszerzés:

A  
termelési és szolgáltatási  
tevékenységhez szükséges  
anyagforrások megszerzését  
jelenti. Az elmúlt  
időszakban felértékelődött,  
meg-nőtt az igénye. A környezethez  
való  
alkalmazkodás egyik legerő-teljesebb  
ha-tású terület. A kedvezően  
beszerzett  
javakat lehet a legjobban értékesíteni.

Beszerzési  
módok

1.)

Raktározás  
nélkül: rögtön be  
állíthatom a gépet,  
nincs szükség raktárra.

a)

Egyedi  
beszerzés: főleg a  
beruházási javakra  
jellemző, de előfordul a  
fo-gyasztcikk-kereskedelemben is.  
(gépek, nagy  
berende-zések)

b)

Termelésorientált  
beszerzés: (JUST IN TIME)  
akkor érkez-nek a szükséges  
dolgo-k, amikor éppen szükség van  
rájuk. A J.I.T.  
beszerzés előfeltételei: - a  
szükséglet percnyi pontos ismerete - a  
szállítónak  
abszolút megbízhatónak kell lennie - a  
szállítót az üzem  
közelébe kell  
telepíteni, így alacsonyabb a kockázat  
- min. ellenőrzés kiiktatása

2.)

Raktározással

a)

Szerződésorientált  
beszerzés: a rendelést  
tételiesen  
fel kell adni, és a kész-letre  
gyártás valósul meg.

b)

Raktárral  
történő beszerzés:  
becsült keresletről  
van szó és magas  
raktáro-zási kockázat  
áll fenn.

Beszerzés  
lebonyolítása

1.)

Tervezés: a  
beszerzendő javak fajtáinak,  
mennyiségének és

időpontjának megtervezése. MIT?

MENNYIT?

MIKOR?

2.)

Beszerezési lehetőségek:

szakmai szervezetek (kamarák),

címlistái &bdquo;ki mit

gyárt&rdquo; katalógusok,

prospektusok, szóbeli ajánlás

alapján. HOL?

3.)

Ajánlatok benyújtása:

a cég preferenciarendszeréhez

leginkább illeszkedő

szállítóktól kér

ajánlatot. ÁR?

4.)

Ajánlatok

összehasonlítása:

a cég számára a legkedvezőbb

kiválasztása és rendelkezzen

tartalék szállítóval.

KONDÍCIÓK?

5.)

Rendelésfeladás:

manapság már faxon telefonon

történő feladás a gyakor-lat,

nincs postai

átfutási idő. MIKOR?

6.)

A szállítók

értékelése:

több lépéses

értékelés: kritériumok

kiválasztása,

ne-gatív pozitív

értékek

meghatározása, a paraméterek

fontossági sorrendje. KI?

Beszerezési

források:

saját gyártás v. idegen

forrás. &bdquo;MAKE or BUY&rdquo;

1.)

Saját gyártás

Előny:

- minőségi garancia

(főleg ha van a cégnek know-how-ja) -

ellátási biztonság - az adott

kapacitások

kihasználása - nincs szükség

raktárra, illetve

szállításra

Hátrány:

- drága - elég

nagy a kockázat

2.)

Idegen beszerzés

(vásárlás)

Előny:

- alacsonyabb az

ár, mint a saját  
gyártásnál - alacsonyabb a  
rizikó mint a saját  
gyártásnál -  
nagy a választék  
Hátrány:  
- szükséges a  
raktározás -  
szállítás is  
szükséges és maga-sabb a  
rizikó

Az  
idegen beszerzés  
történhet még  
gyártótól vagy kereskedőtől.

Gyártótól  
- nagy tételben szállít - kicsi a  
választék &ndash; olcsóbb -  
térben koncentrált  
Kereskedőtől  
- nincs limit a javak mennyiségé-ben -  
nagy a választék - átveszi a  
raktározási feladatokat

Centralizált  
beszerzés:  
ilyen beszerzés esetén a teljes  
szükséglet  
beszerzését egyetlen helyen  
bonyolítják le.  
Előny:  
- nagybani  
beszerzéssel együtt járó  
előnyök - kvalifikált beszerzők  
foglalkoztatása - a  
marketingkonceptió  
érvényesítése -  
specializálódó beszerzők  
Hátrány:  
- központi  
raktárnak kell lenni - helyi igények  
és a helyi beszerzési lehetőségek  
figyelmen kívül hagyása - sematikus munka  
Decentralizált  
beszerzés:  
a beszerzés ott történik, ahol a  
szükséglet felmerül. Ilyenkor nem  
célszerű  
központi raktár kialakítása,  
hiszen pótlólagos  
szállítási  
költségek merülnének  
fel.

A  
beszerzés szereplői: -  
saját beszerzők (apparátus) -  
bizományos (saját névre,  
más cég  
számlájára) -  
ügynök, közvetítő  
(jutalékot a kapnak a munkáért) -  
beszerzési társulás

(független társaságok  
stratégiai szövetségei)

Beszerzési

hatékonyság indexe =  $\frac{\text{beszerzési költség}}{\text{fordított összeg}} * 100$

Beszerzett

mennyiség \* átlagár

Készletezés

motívumai

A készletek

tartását az indokolja, hogy fizikailag sem lehet, és gazdaságilag sem indokolt mindent ott és akkor előállítani, ahol és

amikor arra szükség van. A

termék-előállítás

és termékforgalmazás szakaszokra

bomlik, az egyes szakaszok közötti kapcsolatot a készletek teremtik meg.

Tranzakciós

motívum: a

készletek a termelés és

fogyasztás időben és térben

elkülönült szakaszait kötik

össze.

Tartalékképzési

motívum:

(óvatosság): bármi

történik, ne legyen gond

Spekulációs

motívum:

kedvező árú beszerzések,

felszámolás alatt álló

cég készleteinek kedvező áron

való felvásárlása.

Készletezési

költségek

csoportjai

1.)

Készlet-tartási

költségek:

raktárépületek,

raktárhelyiségek fenntartási,

üzemeltetési költségei,

dolgozók munkabére,

bérleti díj, tárolási

veszteség (roncsolás,

minőségromlás, lopás),

adminisztratív költségek,

biztosítás.

2.)

Készlet-utánpótlási

költségek:

szállítás,

átvétel,

minőség-ellenőrzés,

beszerzési adminisztráció.

3.)

Hiányköltségek:

készlet-hiánnyal

összefüggő, ki

nem elégített rendelések,

készlethiány miatt ki nem  
elégített igény. A  
készlettartási és a  
készlet-utánpótlási  
költségek között átváltás  
van.

Minél nagyobb készletet tárolnak,  
annál magasabb a készlettartási  
költség,  
viszont a  
készlet-utánpótlási  
költség alacsony. Ugyanakkor kisebb  
készlet,  
kisebb kész-lettartási  
költség, viszont gyakran  
beszerzés és a  
készlet-utánpótlási  
költség magasabb.

Átlagkészlet:

adott  
időszakra vonatkozó nyitókészlet  
és zárókészlet  
különb-ség.

Minimum  
készlet:

biztonságos működéshez szüks.  
legalacsonyabb kész-let.

Maximum

készlet: teljes

kapacitáskihasználáshoz  
szükséges készlet.

Biztonságos

készlet: olyan

tartalékkészlet, amely be nem

szállítás esetén is

biztonságos működést

biztosít.

Készletezési

modellek

A készletmodellek

struktúráját alapvetően

négy tényező

alakítja:

-

a

termék iránt jelentkező kereslet

természete

(egyenletes, változó, diszkrét, stb.)

-

a

készletfeltöltés módja, a

rendelt mennyiség

beérkezése (véletlen

hatások a beérkezett mennyiségre

és a beérkezés idejére, a

programozhatóság stb.)

-

a

termékszintű készletezési rendszer

működési

mechanizmusa, azaz azoknak az elveknek és módszereknek a rendszere, amellyel a döntéshozó a készletezési rendszer működését befolyásolja.

A készletezési mechanizmusok típusát a készletezés alapkérdéseire adott válaszok döntik el.

1.)  
Időpontra vonatkozóan

- rögzített  
(t) fix időpont

- akkor rendelék ha a készlet az érték alá csökken (s)

2.)  
Mennyiségre vonatkozóan

- rögzített  
(q) fix mennyiség minden rendeléskor

- annyit rendelünk, hogy a készletünk maximális szintet érjen el (S) I. tq-modell  
Gazdaságos rendelési tétel nagyság modellje.

Készletezési mechanizmustípusok:

- t,q mechanizmus, gazdaságos rendelési tétel nagyság

idő - állandó nagyság  
&ndash;  
állandó rendelés  
&ndash; ha a készlet 0,

- s-q mechanizmus, optimális tétel nagyság modell rendelés akkor van, ha a készlet s alá esik,

- t, s mechanizmus, idő  
&ndash; állandó mennyiség  
&ndash; változó

rendelés  
 &ndash; ha  
 a készlet 0  
 -  
 s,S  
 mechanizmus  
 idő  
 &ndash; változó  
 mennyiség  
 &ndash;  
 változó,  
 rendelés  
 &ndash; ha  
 a készlet kisebb mint az S

A  
 rendelési tétel (mint független  
 változó) meghatározza a  
 költségösszetevőket. Minnél  
 nagyobb az egyszerre  
 rendelt mennyiség (q), annál több lesz a  
 készlettrartási költség,  
 viszont a  
 készlet-utánpótlási  
 költség viszonylag kicsi. A kicsi  
 rendelési tételnél  
 fordítva van, a készlettrartási  
 költség alacsony, viszont sokszor kell rendelni,  
 ezért a  
 készletutánpótlási  
 költség magas.

A  
 kereslet (éves szükséglet) &bdquo;r&rdquo;  
 nagyságú. A  
 készletutánpótlás  
 késés nélkül  
 történik, akkor amikor a készlet  
 nullára csökken. A  
 készlettrartás fajlagos  
 költ-sége &bdquo;c1&rdquo;.

A  
 készletutánpótlás fajlagos  
 költsége &bdquo;c3&rdquo;.  
 Optimális  
 rendelési mennyiség:  
 az a mennyiség, amely mellett a  
 készlet-trartási  
 költség és a  
 készlet-utánpótlási  
 költség a legkisebb.  
 $q_0 = \sqrt{2 \times$   
 készlet-utánpótlási  
 költség (c3) x éves  
 szükséglet (r)  
 raktározási  
 költségek x  
 beszerzési ár (c1)

Integrált  
 termelésirányítási  
 rendszerek:  
 1.



A  
szükséglettervezési rendszer (MRP =  
material  
requirement planning) a végső  
szükségletből kiindulva követi egy  
összeszerelési folyamat egyes szintjein a  
gyártandó termék bruttó  
és nettó  
mennyiségét. Figyelembe veszi a  
készleteket, a  
kapacitáskihasználást, az  
időbeli gyártásütemezést.  
Lehetőséget biztosít a  
változások  
átvezetésére. A  
rendszer magas szintű  
számítógépes  
háttérrel feltételez.

2.

Az  
éppen időben rendszer (just-in-time)  
japán eredetű termelési rendszer. A  
termelési folyamat során éppen a  
szükséges  
időre teljesítik az igényeket, s ha valahol  
bármilyen hiba előfordul, ahhoz a  
termelési folyamatot  
leállítják, s a hiba  
okozóját felderítik.  
Számítógép  
nélkül is működik, kis  
cédulákon jelzik az egymást  
követő fázisokat (a  
cédulát  
&bdquo;kanban&rdquo;-nak hívják). Ez a  
sajátos termelésekészlet  
nélkül magas  
hatékonyságú.